

**PENINGKATAN DAYA SAING DAN PENDAPATAN PENGRAJIN GULA KELAPA  
MELALUI PERUBAHAN PRODUK DAN SISTEM PASAR  
(Studi Kasus di Desa Karanggintung Kecamatan Kemranjen Kabupaten Banyumas)**

Oleh:

**Nurul Anwar**

Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Jenderal Soedirman

**Latar belakang**

Kabupaten Banyumas merupakan daerah penghasil gula kepala terbesar di Jawa Tengah. merupakan lumbungnya produksi gula kelapa di Indonesia, bahkan dunia. Pada tahun 2012 produksi rata-rata gula kelapa kabupaten Banyumas mencapai 80.458 ton per tahun, atau sekitar 40 persen dari total produksi gula kelapa nasional. Jumlah produksi tersebut dihasilkan oleh 27.112 orang penderes atau pengrajin dari 643.832 pohon kelapa yang tersebar di areal seluas 4.798.41 hektar.

Kecamatan Kemranjen merupakan salah satu kecamatan penghasil gula kelapa yang besar di kabupaten Banyumas. Kecamatan Kemranjen menghasilkan 7.676,36 kilogram per hari atau 3,73 persen dari produksi gula kelapa kabupaten Banyumas. Hasil tersebut diperoleh dari jumlah pohon 15.601 batang atau 2.42 persen dari seluruh pohon kelapa di kabupaten Banyumas. Jumlah penderes sebanyak 1.170 orang atau 4.3 persen dari seluruh penderes di kabupaten Banyumas. Rata-rata kepemilikan pohon adalah 13 pohon, dengan rata-rata hasil per pohon per hari sebesar 0.49 kilogram. Banyaknya pohon kelapa dan besarnya hasil yang diperoleh penderes atau pengrajin gula kelapa belum mampu mengangkat kesejahteraan mereka. Pendapatan pengrajin gula kelapa per hari rata-rata sebesar Rp.41.405.-. Pendapatan ini belum dikurangi biaya bahan bakar, biaya peralatan dan biaya tenaga dimana mereka bekerja pagi, siang, dan sore. Ini disebabkan karena harga jual gula masih rendah. sekitar Rp.6.500,per kilogram.

**Pokok permasalahan**

Rendahnya harga gula hasil produksinya disebabkan karena harga ditentukan oleh pembeli dalam hal ini tengkulak atau pengepul. Dengan perkataan lain pasar gula kelapa selama ini masih bersifat monopsoni, dimana pembeli atau tengkulak yang memegang kendali dan bisa menekan harga, bahkan berlaku sistem *ijon*. Inilah pokok permasalahan utama yang dihadapi oleh hampir semua pengrajin gula kelapa di kabupaten Banyumas, atau di daerah lain di Indonesia. Menghadapi Masyarakat Ekonomi ASEAN (MEA) yang diperkirakan akan mempertajam persaingan, kondisi seperti ini jelas tidak menguntungkan dan bahkan akan sangat merugikan bagi pengrajin. Jika tidak dicarikan jalan keluar, bisa jadi para pengrajin gula kelapa di kabupaten Banyumas hanya akan menjadi buruh di daerah sendiri.

**Tujuan dan manfaat penelitian**

Dari latar belakang dan permasalahan yang ada, penelitian ini dilaksanakan dengan tujuan untuk mengevaluasi dan menganalisis mengenai proses perubahan sistem usaha gula kelapa baik produk dan pasarnya, dan mencari model agar pengrajin gula kelapa mempunyai kekuatan pasar dan daya saing dalam menghadapi Masyarakat Ekonomi ASEAN (MEA).

Satu-satunya cara yang bisa ditempuh untuk mengangkat kekuatan pasar dan daya saing pengrajin gula kelapa adalah merubah pasar dari monopsoni dan sistem *ijon* menjadi kemitraan dan kerjasama. Jika hal ini bisa dicapai maka manfaatnya akan sangat besar, yakni pengrajin mampu menentukan harga hasil produksinya sendiri, yang tentu saja lebih tinggi dari harga ketika pasarnya adalah monopsoni. Dengan tingginya harga jual hasil produksi gula kelapa maka pendapatan mereka akan meningkat dan kesejahteraannya meningkat. Di samping itu dengan sistem pasar kemitraan dan kerjasama, maka daya saing mereka akan menguat.

**Metodologi**

Penelitian ini merupakan penelitian *descriptive evaluative*, dalam upaya memperoleh gambaran nyata mengenai dampak perubahan sistem usaha gula kelapa terhadap daya saing dan pendapatan. Ini dilakukan dengan membandingkan berbagai aspek sebelum dan sesudah ada perubahan sistem usaha. Evaluasi di sini dimaksudkan untuk melihat manfaat dari upaya pembinaan yang sudah dilakukan oleh LPPM Unsoed melalui program IPTEKDALUPI yang bekerja sama dengan pemerintah kabupaten Banyumas dan Purbalingga, serta Bank Indonesia Purwokerto sejak tahun 2009. Sebelum ada perubahan yang dimotori oleh tim pembina, hasil produksi pengrajin di daerah tersebut adalah berupa GULA CETAK, dan pasarnya bersifat monopsoni. dalam arti pasar dikuasai oleh tengkulak dan terdapat sistem *ijon*. Penelitian ini melihat suatu proses perubahan dari gula cetak menjadi GULA KRISTAL dari perspektif ekonomi. Aspek teknis dan aspek lain dari perubahan tersebut tidak dibahas.

Setelah diadakan pembinaan yang cukup panjang telah berhasil dilakukan perubahan dari hasil produksi berupa GULA CETAK menjadi GULA KRISTAL dan pasarnya bersifat kerjasama kemitraan. Objek dalam penelitian ini adalah pemasaran gula cetak dan gula kristal, dengan subyek penelitiannya adalah pengrajin dan tengkulak. serta lembaga pemasaran gula kelapa yang berada kecamatan Kemranjen kabupaten Banyumas. Penelitian ini dilakukan di Desa Karanggintung kecamatan Kemranjen kabupaten Banyumas, Jawa Tengah. Pada bulan

September 2014. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu data primer dan data sekunder.

Sampel dalam penelitian ini diambil secara acak sederhana (*simple random sampling*). Ini dilatar belakangi oleh kondisi pengrajin yang relatif sama. baik dilihat dari ketrampilan, peralatan yang digunakan, waktu yang dicurahkan. serta teknologi yang digunakan dalam proses produksi gula kelapa. Jumlah sampel adalah 50 pengrajin dan 5 tengkulak. Sedangkan penentuan sampel lembaga pemasaran di kecamatan Kemranjen dengan menggunakan metode *snowball sampling*.

#### **Pata dan sumber data.**

Data berupa data primer dan data sekunder, Data primer diperoleh dengan melakukan observasi dan wawancara, sedangkan data sekunder diperoleh dari berbagai sumber atau dokumen yang sudah tersedia.

#### **Teknik analisis data**

Analisis dilakukan dengan teknik perbandingan dengan pendekatan *before after*, di sini dimaksudkan sebagai keadaan sebelum (*before*) dilakukan pembinaan dan perubahan, dimana hasil produksi berupa GULA CETAK. sedangkan *after* dalam penelitian ini adalah kondisi setelah dilakukan pembinaan dan terjadi perubahan baik produksi maupun pasar, yaitu produksinya berupa GULA KRISTAL.

Menurut Anwar, 2014 dalam pendekatan *before-after* yang penting dilihat adalah perubahan atau penambahan (*incremental*)nya. Aspek yang dilihat di dalam membandingkan meliputi: proses produksi, biaya produksi, hasil produksi, jenis pasar dan harga pasar efisiensi operasional, serta keuntungan.

Efisiensi operasional dilakukan untuk mempelajari biaya yang dikeluarkan dalam kegiatan pemasaran. Indikator yang digunakan adalah margin pemasaran dan *Industry's share* (bagian yang diterima produsen), Hanafiah dan Saefudin (1983). Margin Pemasaran. digunakan untuk mengetahui besarnya selisih harga di tingkat produsen dengan harga di tingkat konsumen akhir, dan penyebarannya di masing-masing pihak pada setiap mata rantai pemasaran. Margin pemasaran dapat dihitung dengan menggunakan formulasi sebagai berikut:

$$M = Pr - Pp$$

Keterangan:

M = margin pemasaran

Pr = harga pada tingkat pengecer

Pp = harga pada tingkat produsen

#### ***Industry's Share***

*Industry's share (IS)* adalah bagian harga yang diterima oleh produsen dalam suatu sistem pemasaran. Ini diperoleh dengan membandingkan harga yang diterima oleh produsen dengan harga di tingkat konsumen akhir. dengan rumus sebagai berikut:

$$IS = \frac{Pp}{Pr} \times 100\%$$

Dengan kriteria bahwa: Jika industry's IS share > marjin pemasaran maka saluran pemasaran efisien.

Jika industry's share < marjin pemasaran maka saluran pemasaran tidak efisien.

Keuntungan diperoleh dengan rumus. sebagai berikut: Sukirno, 2005

$$\text{Keuntungan} = \text{TR} - \text{TC}$$

TR adalah *total revenue*, yang dalam penelitian ini dihitung dari penerimaan yang diperoleh dari usaha gula kelapa. Bagi pengrajin ini diperoleh dari hasil produksi dikalikan dengan harga jualnya, sedang bagi tengkulak atau pedagang diperoleh dari volume penjualan dikalikan dengan harga jualnya.

TC adalah total cost, yang dalam penelitian dikeluarkan dalam rangka proses produksi bagi pengrajin, dan biaya perdagangan bagi tengkulak dan pedagang.

### Hasil dan pembahasan

A Gambaran umum responden

Dari 80 rerponden pengrajin, dilihat dari ustaynyn sebanyak 28 orang atau 56 persen berusia antara din d 30 tahun Yang berumia antara 20 sampai 50 tahun sebanyak 14 orang atau 28 persen. Responden yang usianya di atas 50 tahun sebanyak 8 orang atau 16 persen. Lama usaha menunjukkan pengalaman seseorang dalam mengelola suatu usaha. Ini juga bisa mempengaruhi keterampilan atau kemampuan mereka. Logikanya semakin lama usha seseorang menekuni usaha maka semakin tambah pengalamannya dan makin tinggi keterampilan dan kemampuan orang tersebut. Dari informasi yang diperoleh terdapat gambaran bahwa sebanyak 28 pengrajin atau sekitar 60 persen mempunyai pengalaman kisaran antara 1 sampai 10 tahun. Selebihnya sebanyak 21 orang atau 38 persen adalah pengrajin yang pengalamannya di atas 10 tahun. bahkan ada satu pengrajin yang pengalaman usahanya sudah lebih dari 30 tahun.

Pendidikan seseorang akan mempengaruhi pengetahuan dan kemampuan orang tersebut dalam mengerjakan sesuatu termasuk mengelola usaha. Kemampuan untuk mengolah suatu usaha perlu didukung oleh pengalaman dan tingkat pendidikan pengrajin. Tabel 1 berikut ani adalah gambaran responden menurut tingkat pendidikannya.

Tabel 1. Tingkat Pendidikan Pengraj

Nomor	Tingkat pendidikan	Jumlah	Persen
1	Tidak tamat SD	5	10
2	Tamat SD	15	30
3	SLTP	8	16
4	SLTA	22	44
5	Perguruan Tinggi	0	0
	Jumlah	50	100

Dari Tabel 1 diperoleh gambaran bahwa sebagian besar pengrajin (44 persen) hanya berpendidikan SLTA, bahkan yang tidak tamat SD dan yang hanya tamat SD mencapai 40 persen. Ini bisa dibayangkan bahwa dari sisi pendidikan mereka relatif rendah. Keadaan ini bisa mempengaruhi pola berpikir dan sikap dalam menerima suatu perubahan.

Pengrajin gula kelapa di lokasi penelitian umumnya tidak hanya melakukan usaha sebagai pengrajin gula saja, tetapi mereka mempunyai usaha atau pekerjaan lain. Pekerjaan lain yang mereka miliki sebagian besar (66 persen) adalah sebagai petani. selebihnya ada yang sebagai pedagang, pegawai, dan pekerjaan lainnya. Dari sisi penghasilan. sejumlah 26 pengrajin atau 52 persen berpenghasilan bersih per bulan antara Rp.76.500,00 sampai Rp.628.000,00 dengan rata-rata jumlah pohon yang diusahakan sebanyak 19 pohon. Hanya 10 orang, atau 20 persen pengrajin yang mempunyai penghasilan bersih antara Rp.1.190.000,00 sampai dengan Rp.1.750.000,00 dengan rata-rata jumlah pohon kelapa yang diusahakan sebanyak 30 pohon. Di pihak lain tengkulak berpenghasilan bersih paling rendah sebesar Rp.1.600.000,00, bahkan ada tengkulak yang mempunyai penghasilan di atas Rp.5.800.000,00, Hal ini kelihatan sekali perbedaan penghasilan dimana penghasilan tengkulak jauh lebih tinggi dari pada penghasilan pengrajin. Keadaan seperti ini terjadi karena posisi pengrajin sangat lemah, pasar gula kelapa yang terjadi di lokasi penelitian adalah monopsoni dimana pembeli yang dalam hal ini adalah tengkulak justru yang menentukan harga, sementara pengrajin yang memproduksi dan menghasilkan gula kelapa malah hanya bisa menerima harga yang ditentukan oleh pembeli (tengkulak). ai bisa dilihat pada Tabel 2 berikut.

Tabel 2. Penghasilan per bulan pengrajin dan tengkulak gula cetak

Pelaku	Penghasilan per bulan (Rp)		
	Minimum	Maksimum	Rata rata
Pengrajin	76.300. 00	1.750.000.000	750.000.000
Tengkulak	1.600.000.000	3.500.000.00	3.150,000.00

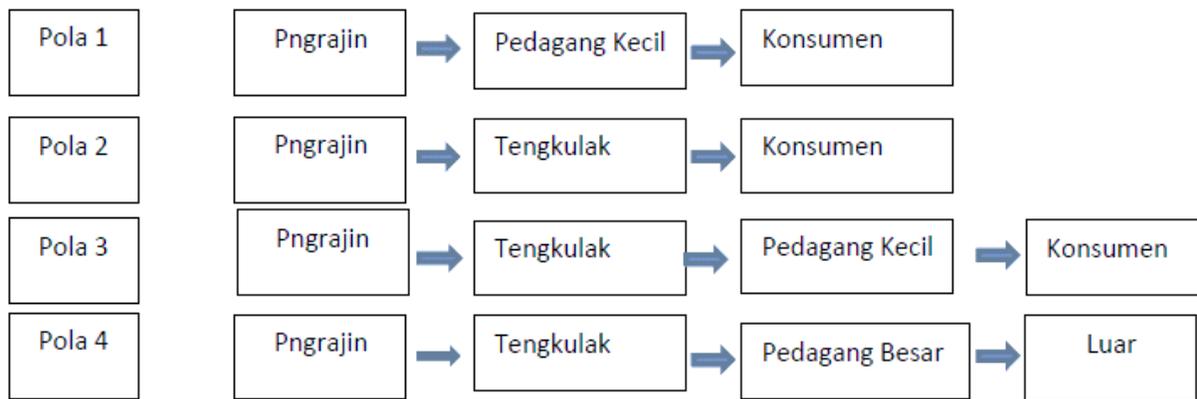
Pengrajin memiliki pendapatan bersih dari produksi gula kelapa minimal sebesar Rp.76.500.00 per bulan. maksimal sebesar Rp1.750.000.00. dan rata-rata sebesar Rp750.000.00. per bulan. Pendapatan bersih tengkulak gula kelapa minimal sebesar Rp1.600.000.00 per bulan. maksimal mencapai Rp3.500.000.00 per bulan dan jata-rata sebesar Rp3.150.000.80 per bulan.

Pengrajin dan tengkulak gula kelapa memiliki hubungan erat dalam sistem usaha gula kelapa ini, mulai dari persoalan usaha. sampai persoalan sosial lainnya. Misalnya soal hutang-piutang antar keduanya baik untuk kepentingan usaha maupun untuk kepentingan keluarga lainnya. Biasanya tengkulak karena relatif lebih mampu dibandingkan dengan pengrajin, lebih sering meminjamkan uang. dan pinjaman ini diberikan tanpa jaminan barang. Mereka saling percaya, sehingga jaminannya berupa janji penyeteroran hasil usaha kelapa kepada tengkulak dengan harga yang ditentukan oleh tengkulak. Hampir semua pengrajin mempunyai hutang yang jumlahnya relaif tinggi Inilah yang menyebabkan posisi pengrajin sangat lemah dan terikat. karena dak bisa menjual hasilnya ke tempat lain yang mungkin harganya lebih tinggi. Dari hasil penelitian

diperoleh informasi bahwa lebih dari 90 persen pengrajin mengalami hal demikian. Hanya sedikit sekali pengrajin yang tidak terikat hutang kepada tengkulak, dan mampu menjual hasilnya ke tempat lain. Dengan demikian telah terjadi sistem ijon dalam usaha gula kelapa ini, dan ini sudah berlangsung sangat lama, dan turun temurun. Ini sangat sulit dirubah tanpa adaperubahan yang mendasar.

Pemasaran gula mulai dari pengrajin sampai dengan konsumen terakhir terdapat empat pola. Yang pertama, dari pengrajin dijual ke pedagang kecil atau pengecer, kemudian ke konsumen. Kedua, dari pengrajin ke tengkulak, kemudian ke konsumen. Ketiga, dari pengrajin ke tengkulak, ke pedagang kecil atau pengecer, lalu ke konsumen. Keempat, dari pengrajin ke tengkulak, kemudian ke pedagang besar, lalu ke luar daerah. Biasanya pedagang besar ini membawa gula kelapa tersebut ke kota besar seperti Jakarta, Bandung dan lainnya.

Keempat pola pemasaran tersebut bisa terlihat pada Gambar 1 sebagai berikut.



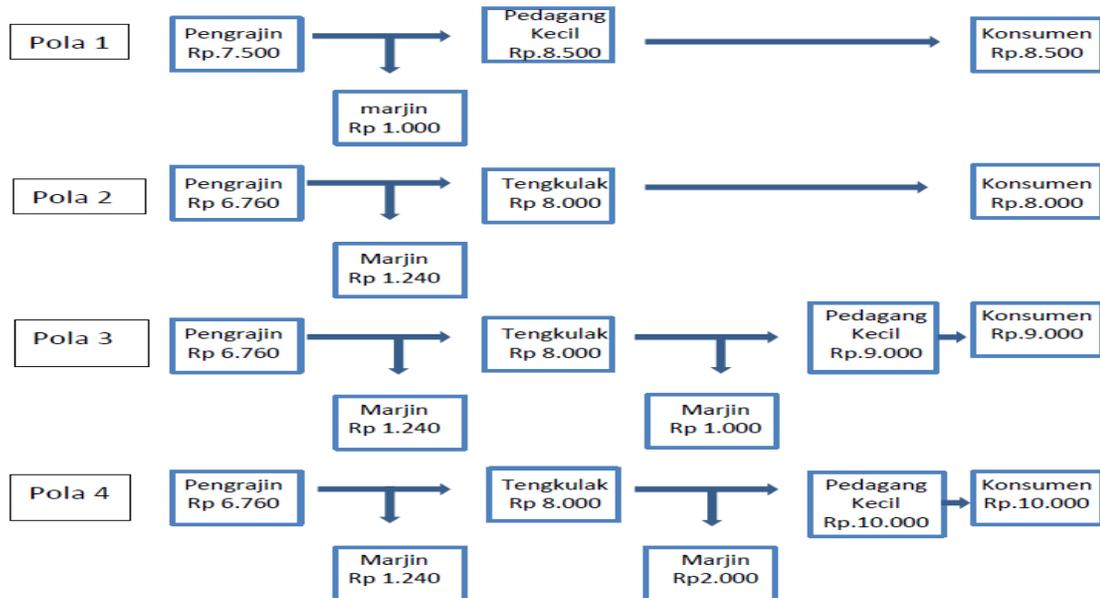
Gambar 1. Pola pemasaran gula cetak

## B. Kondisi sebelum perubahan (before). GULA CETAK

### 1. Marjin Pasar

Gambaran mengenai marjin pasar pada saat sebelum terjadi perubahan bisa dilihat pada

Gambar 2 berikut:



Gambar 2. Margin pasar gula cetak

Dari Gambar 2 kelihatan dengan jelas bahwa dengan biaya produksi rata-rata sebesar Rp.6.000,per kilogram, maka margin terkecil justru diperoleh oleh pengrajin. terutama yang menjual hasilnya ke tengkulak. dimana mereka hanya memperoleh margin sebesar Rp.760.per kilogram. jika pengrajin menjual langsung ke pedagang kecil atau pengecer tanpa melalui tengkulak, pengrajin bisa memperoleh margin atau keuntungan sebesar Rp. 1.500,per kilogram.

Namun demikian hanya sedikit saja pengrajin yang mampu melakukan hal yang demikian,karena sebagaimana dijelaskan sebelumnya bahwa sebagian besar pengrajin sudah terikat hutang dengan tengkulak, sehingga mau tidak mau mereka terpaksa harus menjual gulanya ke tengkulak dengan keuntungan yang lebih kecil.

Jika diamati dari pola perdagangan gula tersebut. pihak yang memperoleh keuntungan terbesar adalah pedagang besar. Mereka memperoleh keuntungan rata-rata Rp.2.000.per kilogram. disusul oleh pedagang pengecer yang membeli langsung ke pengrajin dapat memperoleh keuntungan sebesar Rp.1.500,-. Sedangkan tengkulak memperoleh keuntungan rata-rata Rp.1.240 per kilogram.

Margin pemasaran total pada pola pertama sebesar Rp.1.500.per kilogram, sedangkan pada pola kedua sebesar Rp.1.240,-. Sementara pada pola ketiga margin totalnya sebesar Rp.2.240,dan pada pola keempat margin totalnya terbesar. yaitu Rp.5.240,per kilogram. Dengan demikian bisa disimpulkan bahwa makin panjang mata rantai pemasaran harga makin tinggi dan margin totalnya makin besar. seperti terlihat pada Tabel 3, berikut:

Tabel 3. Margin asar gula cetak

" Pola pemasaran Marjin Pasar "	Marjin Pasar (Rp)	Persen
Pola 1	1.500	20,00
Pola 2	1.240	18,34
Pola 3	2.240	33,13
Pola 4	5.240	79,51

## 2. *Indusury's share*

Analisis ini membandingkan harga yang diterima oleh produsen dengan harga di tingkat pengecer atau konsumen akhir. Ini bisa dilihat pada Tabel 4 berikut.

Tabel .4 Sebaran *Industry's Share* Gula setak Per Kilogram

Saluran Pemasaran	Harga jual produsen(Rp)	Harga jual pengecer (Rp)	<i>Industry's share</i> (%)
Pola 1	7500	8.500	88,23
Pola 2	6760	8000	84,50
Pola 3	6760	9000	75,11
Pola 4	6760	12000	55,39

Tabel 4 menunjukkan bahwa pola pemasaran yang memiliki *industiy's share* tertinggi, bada pola pemasaran 1 yaitu sebesar 88.23 persen. Sedangkan pola pemasaran yan memiliki *industry's share* terendah terdapat pada saluran pemasaran 4 yaitu sebesar 56,39 persen.

## 3. Efisiensi Pasar

Untuk mengetahui efisiensi pasar harus dibandingkan antara *industry's share* dengan marjinya perbandingan antara *industry's share* dengan marjin pemasaran, dengan kriteria sebagaimana telah disebutkan dalam metodologi bahwa jika *industiy's share* > marjin pemasaran maka saluran pemasaran efisien. Sebaliknya jika *industry's share* < marjinpemasaran maka saluran pemasaran dak efisien. Tabel 5. menunjukkan hal tersebut.

Tabel 5. Perbandingan *industry's share* dan marjin Pemasaran Gula cetak

Pola	<i>Industry 's share</i>	Marjin pasar	Kriteria
1	88.23	20.00	Efisien
2	84.50	18.34	Efisien
3	75,11	33,13	Efisien
4	55,39	77,51	Tidak Efisien

Dari Tabel 5 diperoleh gambaran bahwa sebagian besar pola pemasaran gula cetak di kecamatan Kemranjen relatif sudah cfisien, karena dari empat pola pemasaran terdapat tiga pola yang

efisien. yakni pola 1, 2. dan 3, sedangkan pola 4 pasar tidak efisien. Pada pola 4 yang tidak efisien ini hasil produksi gula cetak dibawa ke luar daerah, sehingga dikonsumsi oleh penduduk luar daerah.

### **C. Kondisi Sesudah Perubahan GULA KRISTAL (*after*)**

Setelah ada perubahan yang terjadi pada sistem usaha gula kelapa ini, terdapat perubahan di beberapa aspek. Pertama, aspek biaya, dimana untuk merubah dari GULA CETAK menjadi GULA KRISTAL dibutuhkan proses lanjutan yaitu proses pengkristalan dan proses pengayakan. Ini disamping membutuhkan biaya sebagai tambahan peralatan yang dibutuhkan, juga membutuhkan waktu tambahan. Proses ini jika dilakukan dengan mesin akan memakan waktu antara 1 sampai 2 jam per 50 kilogram nya. Namun kalau dilakukan secara alam tradisional membutuhkan tambahan waktu sekitar sehari.

Kedua, hal kedua yang berubah akibat ini adalah perubahan pasar. Pasar yang tadinya didominasi oleh tengkulak, sekarang pasar sudah merupakan suatu bentuk kerjasama kemitraan. Harga pasar ditentukan secara bersama antara pengrajin dan tengkulak, sehingga keuntungan bisa lebih adil antar pihak yang terkait. Perubahan ini memakan waktu yang lama karena sangat sulit merubah suatu keadaan yang sudah menjadi kebiasaan selama puluhan tahun. Perubahan yang dilakukan oleh tim pembina meliputi pendekatan kepada pengrajin sebagai mitra binaan untuk merubah fokus usaha dari gula cetak menjadi gula kristal. Ini disertai dengan pelatihan, pendampingan dan bantuan sarana produksi. Pembinaan berikutnya adalah sosialisasi tentang manfaat dan keunggulan gula kusal, standar produksi. Setelah itu juga dilakukan pendekatan kepada tengkulak untuk diajak bermitra, bukan lagi bersaing dan menekan.

Satu hal yang tidak bisa diabaikan peranannya dalam proses perubahan ini adalah upaya merubah paradigma bersaing menjadi bermitra dan kejasama, serta gambaran mengenai dampak perdagangan bebas seperti Masyarakat Ekonomi ASEAN (MEA). Globalisasi yang sarat dengan persaingan bebas harus dihadapi dengan pendekatan alami dalam scheme kerjasama baik substansi maupun mekanismenya

Globalisasi telah menyebabkan tumbuh kembangnya imperialisme ekonomi baru. Dunia akan memiliki ekonomi global tanpa pemerintahan global. Dengan demikian akan terjadi persaingan bebas yang sangat kuat dan meluas. Pihak yang kuat akan semakin kuat. dan pihak yang lemah akan selalu menjadi subordinasi. Keadaan yang akan sangat sulit dihadapi apalagi dimenangkan tanpa ada perubahan paradigma berpikir dan dimplementasikan dalam praktek.

Menurut Swasono. 2014. bahwa paradigma yang beranggapan bahwa untuk bisa berkembang hanya bisa dilakukan dengan memenangkan persaingan, sudah harus dirubah menjadi paradigma kerjasama dan kebersamaan. Persaingan harus diredam dengan perlombaan, dimana yang kalah tidak digusur. tetapi justru dimampukan, diberdayakan. Kerjasama ini bukan hanya di tingkat lokal, tetapi di tingkat nasional, bahkan tingkat internasional.

Prinsip kerjasama harus saling menguntungkan dan tidak merugikan salah satu pihak, saling menghormati, dan mengamankan kepentingan masing-masing. Ini berbeda dengan konsep persaingan, dimana yang kalah bersam akan semakin tergilas bahkan mati. Dalam sistem

kerjasama, proteksi dan subsidi masih memungkinkan dilakukan sebagai stimulus dan motivasi. Kerjasama bukanlah konspirasi. kerjasama adalah upaya bersama untuk saling dukung mendukung demi mencari manfaat bersama dan bukan untuk mencari kelemahan dan kelengahan pihak lam, tidak untuk mematikan yang lemah. Melalui kerjasama diupayakan meninggalkan asas *self-innterest* menuju *mutual-interest*.

Hasil dari proses perubahan tersebut adalah sebagai berikut:

- a. Hasil produksi dari gula cetak menjadi gula kristal, dengan volume produksi yang relatif sama.
- b. Biaya produksi per kilogram naik dari rata-rata Rp.500. sampai Rp.1.000, menjadi Rp.1.000, sampai Rp.1.500,
- c. Harga gula cetak per kilogram di tingkat pengrajin sekitar Rp 6.500. sampai Rp.8.000.naik ntenjadi Rp.12.000, sampai Rp.16.000,.
- d. Hilangnya sistem *ijon* yang selama ini menjadi hantu bagi pengrajin, menjadi sistem kerjasama kemitraan.
- e. Pasar yang tadinya hanya lokal daerah sekitar menjadi ekspor ke berbaga negara.
- f. Meningkatnya keuntungan dan kesejahteraan
- g. Meningkatnya aksesibilitas kepada perbankan untuk menambah modal.
- h. Kemungkinan meningkatnya kapasitas produksi karena meningkatnya permintaan, terutama permintaan dari ncgara lain.

Dari uraian di atas bisa diperoleh gambaran berbagai hal yang menunjukkan perbandingan antara keadaan sebelum (*before*) dan sesudah (*after*) perubahan, seperti terlihat pada Tabel 6 berikut, Tabel 6. Perbandingan keadaan *before* dan *after* perubahan

No.	Aspek perbandingan	Before	After
1	Produksi	Gula cetak	Gula kristal
2	Biaya produksi perkilo gram	Rp.500 s/d Rp.1.000	Rp.1.000 s/d Rp.1.500
3	Bentuk Pasar	Monopsoni. <i>ijon</i>	Kerjasama kemitraan
4	Harga jual di pengrajin Rp/Kg	6.300 s d 8.000	12.000 s d 16.000
5	Jangkauan pasar	Lokal	Internasional
6	Keuntungan pengrajin (Rp/Kg)	6.000 s/d 7.000	11.000 s d 14.500
7	Akses perbankan	Sangat terbatas	Lebih luas
8	Permintaan	Terbatas, lokal	Internasional, luas

Dari Tabel 6 bisa dilihat dengan jelas bahwa perubahan sistem usaha gula kelapa di Desa Karanggintung kecamatan Kemranjen Banyumas telah membawa dampak positif yang sangat kelihatan. Hal yang sangat penting dilihat adalah bentuk produksi, sistem pasar dan keuntungan yang mencerminkan kesejahteraan. Produksi berubah dari GULA CETAK menjadi GULA KRISTAL. Sistem pasar berubah dari monopsoni dan *ijon* menjadi kemitraan dan kerjasama. Keuntungan per kilogram naik dari Rp.6.000- s/d Rp.7.000,- menjadi Rp.11.000,- s/d Rp.14.500,-. Daya saing dan pasar naik dengan signitikan.

## Kesimpulan dan implikasi

### A. Kesimpulan

1. Peningkatan daya saing bisa dilakukan melalui perubahan yang mendasar mulai dari perubahan pola berpikir sampai dengan perubahan sistem.
2. Perubahan hanya bisa dilakukan dengan upaya yang terprogram kerjasama, dan sungguh sungguh disertai dengan sosialisasi, pelatihan, pendampingan, serta bantuan.
3. Sistem kerjasama dan kemitraan lebih menguntungkan semua pihak secara lebih adil.

### B. Implikasi

1. Perlunya peningkatan perhatian dari berbagai pihak secara kordinatif dalam meningkatkan eksistensi usaha mikro dan kecil yang berkelanjutan.
2. Perlu dilakukan model-model lain untuk mengangkat keberadaan dan peran UMKM dalam pembangunan ekonomi nasional.

## DAFTAR PUSTAKA

- Anwar Nurul, 2011, Evaluasi Proyek-Proyek Pembangunan Pemerintah, Percetakan dan Penerbitan Unsoed, Purwokerto
- Hanafiah dan Saefudin A.M. 1983. Tataniaga hasil pertanian. Universitas Indonesia. Jakarta.
- Bapeluh Banyumas. 2013. Rejeki bakal menyemut berkat gula semut [Epetani.deptan.go.id/berita/rejeki-mulai-menyemut-berkat-gula-semut-8189](http://Epetani.deptan.go.id/berita/rejeki-mulai-menyemut-berkat-gula-semut-8189). Diakses 7 povember 2013.
- Haney, Lewis H., 1949, History of Economic Thought. New York, The MacMillan
- Nazir. Moh. 2011. Metode penelitian. Galia Indonesia. Bogor.
- Sudiyono. A. 2001. Pemasaran Pertanian. Universitas Muhamadiyah Malang. Malang.
- Suharyanto, Ida A. dan Rinaldi. 2005. Analisis Pemasaran dan Tutaniaga Anggur Di Bali. Jurnal. Balai Pengkajian Teknologi Pertanian Bali. Bali.
- Sukimo, Sadono. 2005, Pengantar Teori Ekonomi Mikro. PT Raja Grafindo. Jakarta
- Swasono. Sri Edi. 2014, Menegakkan Demokrasi Ekonomi Globalisasi dan Sistem Ekonomi Indonesia, materi ceramah di Unsoed.